ПОЛТАВСЬКА МІСЬКА РАДА
ВИКОНАВЧИЙ КОМІТЕТ
ПРЕС-СЛУЖБА
36000, м.Полтава, вул. Соборності, 36, тел. (0532) 56-38-59
e-mail: info@rada-poltava.gov.ua

ГО «ІВ «Полтавщина»
ivp1464687@gmail.com

Розглянувши за відповідним дорученням у межах наданих повноважень запит (вх. від 09.11.2026 року №04-48/472-зі), повідомляємо наступне.

Секретар міської ради Катерина Ямщикова у період з 14 по 27 жовтня 2026 року перебувала у службовому відрядженні для участі у міжнародній програмі «Відкритий світ» (Open World), щорічній конференції International City/County Management Association (ICMA) та робочих зустрічах із представниками органів місцевого самоврядування, установ громадської безпеки, освітніх і ветеранських організацій США.

У межах відрядження Катерина Ямщикова взяла участь у щорічній конференції ICMA в місті Лонг-Біч – одному з провідних міжнародних майданчиків для обміну досвідом між керівниками муніципалітетів, міськими менеджерами та фахівцями з місцевого управління. Захід об’єднав близько 5 500 учасників і охоплював питання стійкості громад, стратегічного планування, фінансового управління, міської інфраструктури, безпеки, кадрової політики та міжнародного співробітництва.

Під час конференції представлено досвід Полтавської громади в умовах повномасштабної війни, зокрема організацію безперервної роботи муніципальних служб, підтримку населення, реагування на безпекові виклики, розвиток ветеранської політики та забезпечення життєстійкості міста. Участь у тематичних обговореннях, зокрема міжнародних форматах за участі українських громад, дала змогу донести потреби українського місцевого самоврядування до американських партнерів. У межах конференції взяла участь у кількох панельних дискусіях, зокрема як спікерка однієї з панелей, присвяченої стійкості Полтави та ветеранській політиці. Окремо відбулася зустріч із ветеранами, які очолюють американські міста, для обговорення лідерства ветеранів та їхньої ролі в місцевому самоврядуванні.

05384689 - Виконавчий комітет
Полтавської міської ради
№03-03/04-48/472-зі/14 від 17.11.2026
КЕП (Підписання проєкту): Серова М.
Г. 17.11.2026 09:19
04AF212836405D990400
000015B33800E548EE00
Сертифікат дійсний з 11.02.2026 15:37 до
11.02.2028 15:37

05384689 - Виконавчий комітет
Полтавської міської ради
№03-03/04-48/472-зі/14 від 17.11.2026
КЕП (Підписання): Серова М. Г.
17.11.2026 09:19
04AF212836405D990400
000015B33800E548EE00
Сертифікат дійсний з 11.02.2026 15:37 до
11.02.2028 15:37

Окрему увагу приділено можливостям взаємовигідного партнерства між громадами України та США: професійним обмінам, передачі управлінських практик, пошуку інституційних партнерів і підтримці конкретних муніципальних проєктів. Участь у заходах ICMA та програми Open World створила підґрунтя для подальших робочих контактів, які потребують предметного опрацювання після повернення. Проведено окремі переговори із сіті-менеджером із Техасу; досягнуто попередньої домовленості про онлайн-зустріч на початку грудня 2026 року для обговорення подальшої співпраці.

Система місцевого самоврядування США та досвід муніципалітету Монтерея

Під час робочої програми в Монтереї проведено ознайомлення з організацією місцевого самоврядування, розподілом повноважень між виборними представниками громади та професійною адміністрацією, підходами до бюджетного планування, надання послуг і взаємодії з мешканцями. Особливий інтерес становила модель council–manager, за якої політичні рішення ухвалює міська рада, а поточне адміністративне управління забезпечує професійний міський менеджер. Відбулася особиста зустріч із мером Монтерея, який, за інформацією під час візиту, обраний на посаду втретє. Попередньо обговорено можливість пошуку муніципальних партнерів для Полтави серед міст регіону.

Вивчено підходи до планування діяльності міських підрозділів, визначення вимірюваних цілей, координації між департаментами, управління комунальними активами та залучення громадськості. У межах зустрічей обговорювалися відмінності американської та української моделей муніципального управління, зокрема щодо автономії місцевих органів, кадрової організації, контролю якості послуг і відповідальності посадових осіб.

Практична цінність для Полтави полягає в можливості адаптувати окремі інструменти управління: системи показників результативності, міжвідомчі координаційні процедури, регулярний аналіз ризиків, стандарти комунікації з громадою та довгострокове планування міських послуг. Таке впровадження має здійснюватися з урахуванням українського законодавства та умов воєнного стану.

Управління парками, громадськими просторами та міською інфраструктурою

Окремий напрям робочих зустрічей стосувався діяльності муніципальних служб, відповідальних за парки, рекреаційні території та громадські простори. Розглянуто організацію утримання міських зелених зон, планування їх оновлення, доступність для різних груп населення, рекреаційні програми й роль громадських партнерств. У Монтереї система парків охоплює десятки об’єктів і значні площі рекреаційних територій.

Для Полтавської громади корисними є підходи до інвентаризації та пріоритезації утримання парків, планування доступних маршрутів, залучення мешканців до формування програм благоустрою, а також поєднання

екологічних, соціальних і безпекових функцій громадських просторів. Окремо розглянуто перспективу професійного обміну між профільними муніципальними службами.

Громадська безпека: поліція, пожежно-рятувальні служби та реагування на надзвичайні ситуації

У ході ознайомлення з роботою служб громадської безпеки вивчено організаційні підходи до діяльності поліції, пожежно-рятувальних підрозділів та координації реагування на надзвичайні події. Основну увагу приділено превентивній роботі, розподілу функцій між службами, підготовці персоналу, матеріально-технічному забезпеченню та взаємодії з муніципальною адміністрацією. Відбулися особисті зустрічі з керівниками поліції та пожежно-рятувальної служби, відвідано їхні робочі приміщення й об’єкти інфраструктури, розглянуто внутрішню організацію команд, обладнання та механізми фінансування з місцевого бюджету. Представники служб висловили зацікавленість в обміні досвідом з українськими колегами, зокрема щодо реагування на наслідки воєнних атак.

Важливими для Полтави є практики завчасного планування сценаріїв надзвичайних ситуацій, спільних тренувань, уніфікованих алгоритмів оповіщення й реагування, а також координації диспетчерських, комунальних підприємств, закладів охорони здоров’я та служб цивільного захисту. З огляду на воєнні ризики особливо актуальними є резервування ресурсів, стійкість критичної інфраструктури та забезпечення роботи служб за одночасного виникнення кількох надзвичайних подій.

Ветеранська політика, реінтеграція та Veterans Transition Center

Пріоритетним напрямом відрядження стало вивчення американського досвіду підтримки ветеранів і ветеранок, їхньої соціальної адаптації, відновлення здоров’я, забезпечення житлом, працевлаштування та повернення до активного життя громади. Під час ознайомлення з діяльністю Veterans Transition Center у регіоні Монтерея розглянуто комплексну модель супроводу ветеранів, які перебувають у складних життєвих обставинах.

Особливий інтерес становили механізми тимчасового та перехідного проживання, зокрема програми тривалістю до 24 місяців, кризове розміщення, використання невеликих окремих житлових модулів (ADU), а також поєднання житлової підтримки з індивідуальним соціальним супроводом. Важливою складовою цієї моделі є не лише надання місця проживання, а й допомога у відновленні самостійності, доступі до послуг, працевлаштуванні та стабілізації життєвих обставин.

Для Полтави цей досвід є актуальним у контексті розвитку міського ветеранського простору, мережі фахівців із супроводу, реабілітаційних і соціальних послуг, а також опрацювання можливості створення житлових рішень для ветеранів і ветеранок. Перспективним є вивчення моделі транзитного житла з комплексним супроводом та залученням міжнародних партнерів, благодійних організацій і місцевих надавачів послуг. Окремим напрямом можуть стати програми адаптивного спорту, психологічного відновлення та підтримки ветеранського підприємництва.

Освітні, експертні та міжсекторальні зустрічі

У межах програми відбулися робочі контакти з представниками освітніх установ, бізнес-спільноти та організацій регіонального розвитку. Зокрема, ознайомлено з підходами до співпраці муніципалітету зі школами, громадськими структурами та підприємницьким середовищем. Такі партнерства є важливим ресурсом для реалізації місцевих ініціатив і розвитку людського капіталу. Відвідано школу в Монтереї, проведено спілкування з учнями й освітянами. Представлено досвід навчання та повсякденного життя дітей Полтави в умовах війни, передано символічні подарунки від полтавських дітей. Зустріч стала основою для подальших можливих освітніх контактів.

Окремим напрямом програми стало відвідування Center for Homeland Defense and Security (CHDS) при Naval Postgraduate School у Монтереї. Під час експертних зустрічей та інтерв'ю представлено практичний досвід Полтави щодо організації роботи міських служб, забезпечення життєдіяльності громади й реагування на надзвичайні ситуації під час повномасштабної війни. Обговорено підходи до підготовки керівників, міжвідомчої взаємодії та управління кризами. Отриманий досвід може бути використаний для розвитку спроможності системи цивільного захисту громади.

Основні результати та перспективи застосування досвіду в Полтаві

Відрядження забезпечило представлення Полтавської громади на міжнародному професійному майданчику, ознайомлення з практиками американських муніципалітетів і встановлення робочих контактів у сферах місцевого управління, громадської безпеки, ветеранської політики та розвитку громадських просторів. Отримані матеріали й напрацьовані контакти доцільно використати для підготовки конкретних пропозицій щодо подальшої співпраці.

Першочерговими напрямами подальшої роботи визначено: опрацювання можливостей муніципального партнерства та професійних обмінів; адаптацію інструментів управління результативністю міських служб; розвиток міжвідомчої координації у сфері цивільного захисту; вивчення моделей комплексної підтримки ветеранів, зокрема транзитного житла; обмін досвідом з управління парками та доступними громадськими просторами; продовження фахового діалогу з представниками ICMA, Open World і CHDS. Серед конкретних наступних кроків – проведення онлайн-зустрічі з представником муніципального управління Техасу на початку грудня 2026 року, підтримання контакту з мером Монтерея щодо пошуку міст-партнерів, опрацювання професійного обміну між службами громадської безпеки та освітніх контактів.

Участь у програмі «Відкритий світ» та ICMA 2026 мав практичне значення для Полтавської міської територіальної громади. Досвід США підтверджує важливість професійного муніципального управління, системної міжсекторальної взаємодії та комплексного підходу до ветеранської політики. Подальше завдання – трансформувати результати міжнародного

обміну в конкретні управлінські рішення, партнерські проєкти та додаткові можливості для мешканців Полтави.

Начальник відділу –
керівник прес-служби Марина СЄРОВА

56-44-56, info@rada-poltava.gov.ua